



مبادئ المحاسبة الإدارية

مدخل اتخاذ القرارات

أ.د. تهانيف محمود النشار
أستاذ محاسبة التكاليف

أ.د. سعيد محمود الهلباوي
أستاذ محاسبة التكاليف



الطبعة الأولى

١٤٣٣هـ

الناشر: الجمعية السعودية للمحاسبة

ولا يسعنا في نهاية هذه المقدمة إلا أن نتقدم بالشكر الجزيل للمؤلفين الأستاذ الدكتور سعيد محمد الهلباوي والأستاذ الدكتور تهاني محمود النشار على جهودهما المتميزة في إعداد هذا الكتاب. كما لا يفوتنا أن نتوجه بالشكر للأستاذ الدكتور/ مدثر طه أبو الخير، والدكتور/ عادل عبدالفتاح الميهي، والأستاذ/ إبراهيم بن عبدالعزيز الراشد على مراجعتهم لمحتويات هذا الكتاب. وفي الختام نسأل الله عز وجل أن يكون هذا الجهد خالصاً لوجه الكريم، وأن ينفع به، وأن نكون قد وفقنا في اختيار هذا الكتاب وأن يكون ملائماً لحاجات مستخدمييه.

والله ولي التوفيق..

رئيس الجمعية السعودية للمحاسبة

أ. د. محمد بن سلطان السهلي

الرياض في : ٢ / رمضان / ١٤٣٣هـ

٢١ / يولييه / ٢٠١٢م

محتويات الكتاب

| صفحة | الموضوع |
|------|--|
| ٩ | الفصل الأول : مدخل إلى المحاسبة الإدارية Introduction to Management Accounting |
| ٥٥ | الفصل الثاني : تبويب التكاليف Classifying Costs |
| ٩٣ | الفصل الثالث : تحديد تكلفة المنتجات Determining Costs of Products |
| ١٣٣ | الفصل الرابع : تحليل سلوك التكاليف Cost Behavior Analysis |
| ١٧٧ | الفصل الخامس : تحليل العلاقة بين التكاليف والحجم والأرباح Cost-Volume-Profit (CVP) Analysis |
| ٢٦٣ | الفصل السادس : اتخاذ القرارات باستخدام المعلومات الملائمة Making Decisions Using Relevant Information |

الفصل الأول

مدخل إلى المحاسبة الإدارية

Introduction to Management Accounting

الأهداف التعليمية للفصل:

١. التعرف على أسباب التوجه الإداري للمحاسبة.
٢. التعرف على مفهوم المحاسبة الإدارية.
٣. إدراك العلاقة التكاملية بين نموذج المحاسبة المالية ونماذج المحاسبة الإدارية.
٤. التعرف على طبيعة العلاقة بين المحاسبة الإدارية ونظم المحاسبة عن التكلفة.
٥. التعرف على أنواع القرارات التي تخدمها المعلومات التي تفرزها نماذج المحاسبة الإدارية.
٦. التعرف على معالم التغيرات في بيئة الأعمال الحديثة والتي تمثل التحديات الجديدة التي تواجه المحاسبة الإدارية.
٧. إدراك تأثير فلسفة إدارة الأنشطة على أدوات المحاسبة الإدارية.
٨. إدراك تأثير فلسفة الإدارة على أساس القيمة على نطاق المحاسبة الإدارية.